Výroční zpráva 2025





Nemocnice následné péče s poliklinikou



Obsah

Základní údaje o Nemocnici následné péče s poliklinikou
Úvodní slovo ředitelky
Údaje o činnosti
Cíle organizace

Řízení lidských zdrojů
Počet zaměstnanců
Kvalifikační struktura
Profesní struktura zaměstnanců
Věková struktura zaměstnanců
Průměrná mzda

Sociální služba
Všeobecné informace
Využití sociálních lůžek

Ergoterapie a fyzioterapie
Fyzioterapie
Ergoterapie

Poliklinika
Základní ekonomické údaje
Základní statistické údaje
Spolupráce s ostatními organizacemi
Perspektiva zdravotnického zařízení

Základní údaje o Nemocnici následné péče s poliklinikou

Název organizace: Nemocnice následné péče s poliklinikou Lomnice nad Popelkou

Sídlo: Komenského 440, Lomnice nad Popelkou

IČO: 00854875

Registrace: Obchodní rejstřík, Krajský soud Hradec Králové

Tel.: 481 671 112

E-mail: mail@nnplomnice.cz

Web: www.nnplomnice.cz

Zřizovatel: Město Lomnice nad Popelkou

Právní forma: příspěvková organizace

Ředitelka: Mgr. Bohuslava Kubátová, DiS.

Vrchní sestra: Bc. Soňa Hamanová

Ekonomka: Ludmila Havlová

Dozorčí rada:

Mgr. Josef Šimek, starosta
Ing. Zdeněk Rajm, místostarosta
Vladimír Mastník
Bc. Tomáš Sůva
MUDr. Jiří Mlejnek
MUDr. Jiří Kalenský

zapisovatel: Ing. Josef Matura, tajemník městského úřadu

Určeno: Radě města Lomnice nad Popelkou

Datum: 29. 7. 2026

Úvodní slovo ředitelky

Rok 2025 prověřil a potvrdil stabilitu lékařské, ošetřovatelské a rehabilitační péče v naší nemocnici. Shánění primáře jsem věnovala maximální úsilí. Na sklonku roku svitla naděje. Zahájila jsem diplomatická jednání s lékařem z Lázní Bělohrad, kde jsem zjistila složitou personální situaci. Jednání vidím pozitivně…. Zdravotní pojišťovny respektují i nadále absence primáře v NNPsP. Přílohu č. 2 o minimálním personálním obsazení splňujeme. V březnu nastoupila nová vrchní sestra a jedna lékařka.

Stále jsme vyhledávanou nemocnicí pro doléčování akutních stavů. Průměrná doba hospitalizace zpravidla nepřekročí 3 měsíce.

V ekonomické oblasti jsme s rezervou splnili schválený rozpočet. Zisková finanční částka byla se souhlasem Rady města převedena do rezervního fondu a bude použita ve prospěch nemocnice a polikliniky.

S firmou SmartMedix (NIS) a panem Stanislavem Dlouhým (IT expertem naší nemocnice) jsme dovybavili nemocnici počítačovou technikou. Je to mimo jiné důležitý krok pro plnění zákona o kyberbezpečnosti. Fungování NIS se během roku 2025 ladilo, vylepšovalo a doplňovalo.

Výstavba nadzemní prosklené spojovací chodby se znovu odložila.
Zahájení stavby je plánováno z finančních prostředků NNPsP (60 %) a MÚ (40 %). V rámci stavby dojde k modernizaci koupelen, na které nám plány vypracovala jablonecká firma Ateliér 4.



Jako každý rok byla i letos podána žádost o dotaci pro sociální služby (sociální lůžka v NNP) na Krajský úřad v Liberci.

Nemocnice následné péče s poliklinikou stále splňuje stanovenou strategii – kvalitní péče, spokojený pacient, spokojený zaměstnanec, ziskové hospodaření.

Můj dík patří všem zaměstnancům naší nemocnice.

Poliklinika

V lednu 2025 byl zahájen provoz RTG na poliklinice v Lomnici nad Popelkou s provozní dobou prozatím dva dny v týdnu a vysokým využitím. Provozovatelem je MMN a.s. Jilemnice a Semily (s osvobozením od platby za nájem prostoru).

Byly zahájeny plány na rekonstrukci druhého podlaží polikliniky pro rozšíření stomatologie a tím využití prostorů, které smysluplné využití neměly několik let.

Pracovním úvazkem se na chodu polikliniky podílejí kromě ředitelky NNPsP 2 údržbáři, kteří jsou zároveň i jejími správci. V roce 2025 zde podnikalo 11 soukromých subjektů, kteří platí nemocnici nájem dle individuálně uzavřené smlouvy. Vyúčtování subjektům provádí SBDO v Jičíně.

Tepelné hospodářství provozuje firma Warmnis.

Finanční výnos z polikliniky byl investován do úprav a různých vylepšení v ambulancích subjektů.

Děkuji všem, kteří NNPsP podporují: Městu Lomnici nad Popelkou – našemu zřizovateli, ostatním příspěvkovým organizacím města, spolupracujícím firmám. Děkuji našim pacientům za jejich důvěru, se kterou k nám přicházejí. Hlavní snahou vedení nemocnice pro rok 2026 bude i nadále zajištění kvalitní péče, intenzivní práce na vytyčených projektech a realizace naplánovaných investic a oprav. Velmi si vážíme sponzorských darů od rodin a pacientů. Vážíme si dobré spolupráce s nemocnicemi v regionu a spolehlivé spolupráce se všemi zdravotními pojišťovnami.

Údaje o činnosti NNPsP

- Zajišťování zdravotní péče o dlouhodobě nemocné včetně jejich rehabilitace,
- poskytování pobytových sociálních služeb,
- krátkodobý pronájem léčebných pomůcek,
- prodej pomůcek pro inkontinenci, které nejsou hrazeny zdravotními pojišťovnami,
- udržování technického stavu objektů budov NNP a polikliniky a jejich vnitřního zařízení ve správě organizace,
- praní a žehlení prádla některým z příspěvkových organizací.

Cíle organizace

- Být oporou, pomocí a dobrým zázemím pacientům,
- vrátit pacienta do běžného života v rodinném prostředí nebo mu zprostředkovat umístění v sociálním zařízení,
- udržet alespoň stávající stav a soběstačnost pacientů,
- kvalitní péčí udržet maximální obložnost v zařízení,
- využít obsazení sociálních lůžek pro cílovou skupinu klientů se sociální diagnózou,
- pacientům se stavem neslučitelným se životem poskytnout paliativní péči.

Hlavní náplní práce je poskytovat ústavní péči zaměřenou především na doléčování, rehabilitační a ošetřovatelskou péči u dlouhodobě nemocných, převážně geriatrických pacientů z akutních lůžek. Jedná se o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, s interními onemocněními, o pacienty dementní se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí, v terminálním stadiu onkologických onemocnění.



Řízení lidských zdrojů

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců (57) odpovídá potřebám kvalitního provozu NNPsP. Počet lékařů a středně zdravotnických pracovníků odpovídá tabulkovým požadavkům zdravotních pojišťoven.

Kvalifikační struktura

Odborná a specializovaná způsobilost zdravotnických profesí je prohlubována formou specializačního vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků. Lékaři i nelékařský zdravotnický personál absolvují vzdělávací semináře tematicky zaměřené na blízkou problematiku.





Profesní struktura zaměstnanců

Lékaři s atestací	5 na celkem 2,5 úvazku
Externí lékaři	6 (dohody o čin.)
Vrchní sestra	1
Zdravotní sestry	17
Ošetřovatelky a sanitáři	14
Rehabilitace	2 fyzioterapeutky + 3 fyzioterapeutky na dohodu
Sociální pracovníci	1
Arteterapeutka	1
Techničtí a hospodářští pracovníci	3
Dělníci a provozní pracovníci	8

Průměrná mzda

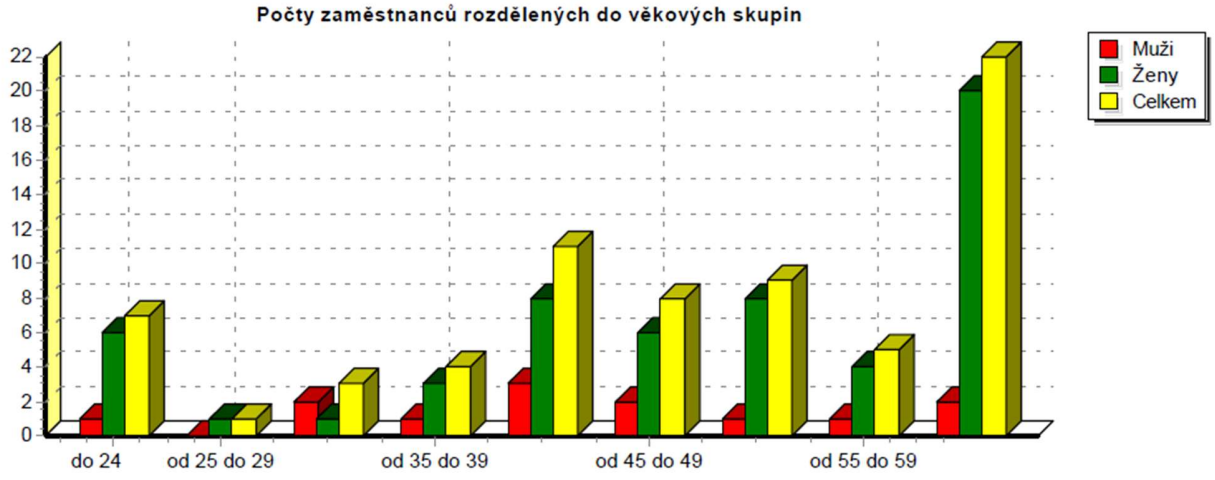
rok 2009 - 18 799 Kč
rok 2010 - 20 391 Kč
rok 2011 - 19 780 Kč
rok 2012 - 21 244 Kč
rok 2013 - 20 174 Kč
rok 2014 - 22 930 Kč
rok 2015 - 24 304 Kč
rok 2016 - 25 092 Kč
rok 2017 - 26 761 Kč
rok 2018 - 32 211 Kč
rok 2019 - 34 912 Kč
rok 2020 - 37 032 Kč
rok 2021 - 40 281 Kč
rok 2022 - 41 565 Kč
rok 2023 - 45 084 Kč
rok 2024 - 53 016 Kč
rok 2025 - 49 816 Kč

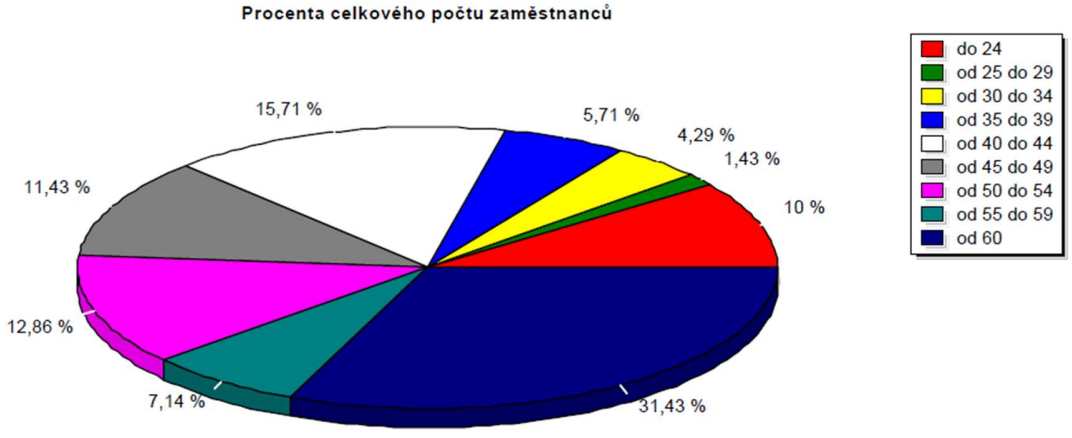


Věková struktura zaměstnanců

3.4.6.12/6.12	00854875	NNP Lomnice n.P.	11.5.2026	14:18:34	1/1
510100	Věková struktura zaměstnanců k období 12.2025				202604

Celý soubor	muži	ženy	celkem	muži %	ženy %	celkem %
do 24	1,00	6,00	7,00	1,43	8,57	10,00
od 25 do 29	0,00	1,00	1,00	0,00	1,43	1,43
od 30 do 34	2,00	1,00	3,00	2,86	1,43	4,29
od 35 do 39	1,00	3,00	4,00	1,43	4,29	5,71
od 40 do 44	3,00	8,00	11,00	4,29	11,43	15,71
od 45 do 49	2,00	6,00	8,00	2,86	8,57	11,43
od 50 do 54	1,00	8,00	9,00	1,43	11,43	12,86
od 55 do 59	1,00	4,00	5,00	1,43	5,71	7,14
od 60	2,00	20,00	22,00	2,86	28,57	31,43
Průměrný věk: 49,00 **Celkem:**	**13,00**	**57,00**	**70,00**	**18,57**	**81,43**	**100,00**





Sociální služba

Všeobecné informace

Charakter sociální služby je přechodný, než se vyřeší sociální situace klienta. Může se jednat o odchod do domácího prostředí, nástup do domova pro seniory apod. Sociální práce ve zdravotnickém zařízení je oblastí, kde se prolíná ošetřovatelská péče s péčí sociální. Základní podpora, dopomoc a péče je poskytována prostřednictvím pracovníků NNPsP (sociální pracovnicí, pracovníky přímé obslužné péče, fyzioterapeuty a aktivizačními pracovnicemi).

Sociální pracovnice:

- zpracovává veškerou sociální dokumentaci pacientů a klientů,
- poskytuje základní sociální poradenství,
- spolupracuje s rodinami pacientů a klientů, s domovy pro seniory, s pečovatelskou službou, s úřady zabývajícími se sociální problematikou, s domácí péči a obvodními lékaři,
- zajišťuje doprovod na nezbytná jednání na úřadech, potvrzení pro sociální státní služby i pro potřeby rodin pacientů, propuštění sociálně problematických pacientů, realizace překladů pacientů a klientů do domovů pro seniory,
- je nápomocná při zajištění výměně občanských průkazů se skončenou platností.

Zajišťujeme pobytovou sociální službu dle § 70 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách. K dispozici máme čtyři lůžka sociální péče, která jsou určena pacientů, kteří již nevyžadují lůžkovou zdravotní péči, ale nejsou schopni se vzhledem ke svému zdravotnímu stavu obejít bez pomoci jiné fyzické osoby. Nemohou být proto propuštěni do doby, než jim je zabezpečena pomoc jinou osobou, nebo zajištěno poskytování terénních či ambulantních služeb, anebo pobytových sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb. **Vždy se jedná o pacienta, který je hospitalizován v NNPsP**. Klientům z terénu či jiných zařízení tyto služby nelze poskytnout. Jedná se o službu přechodnou, na určitou dobu. Podmínkou k přijetí je aktivní žádost do zařízení sociálních služeb k trvalému pobytu.

Sociální služba je poskytována klientovi na základě smlouvy o poskytnutí služby sociální péče, uzavřená mezi NNPsP a uživatelem služby v souladu s individuálním plánem. Uživatel Lůžka sociální péče si financuje úhradu za péči, ubytování a stravu v rozsahu sjednané ve smlouvě. Maximální výše úhrady za ubytování a stravu stanoví prováděcí právní předpis – Vyhláška č. 505/2006 Sb. v platné znění, kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách. Úhrada za péči je hrazena z příspěvku na péči klienta, vypláceného Úřadem práce. Klientovi musí zůstat po uhrazení poplatků podle zákona 15 % z jeho příjmu. **Na zajištění poskytování sociálních služeb využíváme dotačního titulu od Libereckého kraje.**

Pobytová sociální služba vychází z individuálních potřeb klienta a zahrnuje:

- zajištění ubytování
- zajištění stravy
- pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu
- pomoc při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu
- zprostředkování kontaktu se společenským prostředím
- sociálně terapeutické činnosti
- aktivizační činnosti, pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí

K tomu nevyhnutelně patří pomoc při řešení sociálních problémů klienta v případech, kdy toho není schopen sám, kdy rodina tuto pomoc poskytnout nemůže nebo pokud klient rodinu nemá.

Využití sociálních lůžek

Lůžka sociální péče byla v roce 2025 obsazena **884 dnů**. Během roku je využilo **8 klientů**.







Ergoterapie a fyzioterapie

Fyzioterapie

Každý pacient, který je u nás léčen, má svůj individuální rozpis procedur, který je závislý na jeho aktuálním stavu. Při příjmu lékař zhodnotí a předepíše doporučení na vhodnou vertikalizaci, fyzikální léčbu a individuální tělesnou výchovu. K rehabilitaci jsou doporučeni pacienti s ortopedickými, chirurgickými, neurologickými a interními onemocněními. Velkou část tvoří geriatričtí pacienti. Rehabilitace probíhá i u pacientů, kteří využívají sociální lůžka.

Pacienti, kteří jsou schopni samostatného cvičení, začínají ráno skupinovou rozcvičkou. Zde využíváme dechová cvičení a rozhýbání nosných kloubů v rytmu příjemné hudby.

Další rehabilitace se zaměřuje na vertikalizaci pacientů podle jejich momentálního stavu. Nácvik stoje a chůze nám v poslední době ulehčují moderní vertikalizační pomůcky, jako jsou hydraulická chodítka Taurus a závěsný stropní systém ROOMER, který zajišťuje naprostou bezpečnost pacienta. Zároveň odlehčuje zátěž personálu, který si šetří svou páteř.







Naše nemocnice je vybavena hydraulickým vertikalizačním stolem, který napomáhá vertikalizaci a nácviku stoje u těžkých poruch mobility.

K rozhýbání dolních a horních končetin využíváme tři rotopedy. Z fyzikální terapie nabízíme magnetoterapii, ultrazvuk, biolampy a infralampy. K využití vodoléčby nám slouží končetinová vířivka na horní končetiny a čtyři vířivky pro dolní končetiny.

Tepelná léčba je u nás zastoupena parafínovou lázní, soluxem a nahřívacími dečkami nejen pro imobilní pacienty.

Léčebná tělesná výchova probíhá individuálně na elektricky polohovatelném širokém cvičebním stole nebo na lůžku v případě ležících pacientů.

Z terapeutických konceptů využíváme metodiku dle Kabata, Bobata, Mojžíšové a senzomotoriku.

U vertebrogenních onemocnění v současnosti používáme baňkování, měkké techniky, mobilizace a taping.

Zaměřujeme se nejenom na krátkodobý rehabilitační program po dobu hospitalizace, ale snažíme se i dlouhodobě včlenit naše pacienty do jejich domácího prostředí.

Část nemocnice je vyhrazena pro rehabilitační lůžka, zde je rehabilitace intenzivnější. Vertikalizace a nácvik chůze zde probíhá třikrát denně, opět vše souvisí s aktuálním stavem pacienta a jeho chutí a síle spolupracovat.

Významnou součástí komplexní rehabilitace je logopedie pro pacienty s poruchou řeči.





Ergoterapie – léčba prací

Činnost, která prostřednictvím smysluplného zaměstnávání usiluje o zachování a využívání schopností jedince potřebných pro zvládání běžných denních, zájmových a rekreačních činností u osob jakéhokoli věku s různým typem postižení.

Úkolem ergoterapie je umožnit pacientovi provádět činnosti, které považuje za důležité a potřebné pro život. Pomáhat mu ve schopnosti zvýšit si nebo zachovat soběstačnost a odpovídající kvalitu života.

Pacienti tvoří drobné výrobky pod vedením ergoterapeutky, zábavnou formou si procvičují jemnou motoriku ruky, paměť, logické uvažování a pozornost, hrají různé hry pro cvičení krátkodobé paměti a udržení slovní zásoby. Nácvik úchopů je také velmi důležitou součástí naší práce. Někteří vyplňují křížovky, různé doplňovačky a rébusy. S imobilními pacienty, kteří již nejsou schopni zapojit se do hromadných aktivit, se pracuje individuálně.

Pro zpestření se k nám občas přijde podívat i návštěva, jako například Mikuláš se svou družinou, nebo uspořádáme hudební vystoupení. V tomto roce přišla pacienty potěšit mladá umělkyně hrou na dudy.





Při nácviku běžných denních činností pro zlepšování jemné motoriky s pacienty například pečeme vánoční cukroví nebo sušenky a připravujeme pomazánky na jednohubky, kdy trénujeme krájení a další úpravu potravin.



Jednou týdně chodí i pracovnice z keramické dílny a tvoří s pacienty výrobky, které si mohou sami, nebo jejich návštěvy, za symbolickou cenu zakoupit.



U schopnějších pacientů se zaměřujeme také na používání různých výtvarných technik, jako je třeba pletení košíků z pedigu.

Oblíbenou náplní času našich pacientů je rovněž naslouchání čtenému slovu či poslech audioknih nebo sledování televize. Pokud to jde a počasí nám dovolí, snažíme se s pacienty trávit čas na čerstvém vzduchu, a to buď na terase nebo v našem altánku.







Pro pacienty připravujeme i lehčí sportovní aktivity (házení kroužků, shazování kuželek, ...). V budově naší nemocnice je také malá knihovna, která slouží pacientům i personálu. Naši pacienti mají pravidelný přístup k dennímu tisku.

Ani čtyřnohý přítel u nás nemůže chybět – do nemocnice dochází pro potěšení milovníků zvířat psi.

Pravidelně u nás probíhá katolická bohoslužba, kterou mají pacienti možnost navštívit. Kněz je našim pacientům kdykoliv k dispozici i mimo bohoslužbu.





Poliklinika

Subjekty působící na poliklinice v roce 2025

MUDr. J. Mlejnek	ordinace EMG, EEG
MUDr. Al-Asbahi	ortopedická ambulance
MUDr. J. Všetička	urologie
MUDr. M. Kuncířová	ORL

Dontic s.r.o. – MDDr. J. Staněk, MDDr. M. Listoň, stomatologie, dentální hygiena

Neurologická ambulance Jilemnice – MUDr. J. Matějková

MUDr. M. Šanda	praktický lékař
MUDr. P. Lisý	praktický lékař
MUDr. F. Sisr	gynekologická ambulance

RTG (MMN a.s. Jilemnice)

Lékárna JSC Group s.r.o. Trio

K. Baštářová	domácí ošetřovatelská péče



Základní ekonomické údaje

Výnosy NNPsP za rok 2025 činily celkem 63 777 892,21 Kč (z toho nejvyšší finanční částky):

výnos od pojišťoven činil 60 276 867,30 Kč

nadstandardy 267 400 Kč

sponzorské dary 63 949 Kč

dotace od MPSV na sociální služby 672 000 Kč

příspěvek MÚ na odpisy 230 000 Kč

fond rezervní 16 697 396,67 Kč

fond investiční 1 896 117,40 Kč

fond FKSP 570 164,56 Kč

Z fondu FKSP jsou financovány bonusy zaměstnancům:

- příspěvek na rekreaci ve výši 2 500 Kč
- příspěvek na penzijní (životní) pojištění ve výši 650 Kč měsíčně
- příspěvek na vitamíny 2x ročně ve výši 500 Kč
- příspěvek na obědy (zaměstnanec platí za oběd 32 Kč)

Náklady za rok 2025 činily celkem 59 049 235,69 Kč (z toho nejvyšší finanční částky):

osobní náklady 46 404 097,43 Kč

léky 1 728 013,54 Kč

strava pacientů 3 790 600 Kč

energie 1 403 103,36 Kč

Hospodářský výsledek v roce 2025 byl ukončen se ziskem 4 246 188,97 Kč z NNP a 482 467,55 Kč z polikliniky.

Během roku 2025 jsme zakoupili potřebné přístroje, pomůcky a vybavení.

Pro pacienty

termoporty pro transport stravy

nádobí

kyslíkové koncentrátory

polštáře, přikrývky, prostěradla

Pro personál

uniformy

Průběžně dochází k obnově počítačové techniky.

Základní statistické údaje

Statistika roku 2025

Obložnost	91,67 %
pacientů celkem	352

			počet		procenta
Počet osob v období celkem			352		
Ženy			222		63,07
Muži			110		36,93
Věkový průměr (let)			81		
Věk nad 65 let včetně			331		94,03
Věk pod 65 let			21		5,97

Dělení dle pojišťoven		
VZP		299
ZPŠ		13
MV		24
VOJ		8
OZP		6
ČPZP		2

poměr propuš.a zemř.		procenta
propuštěni	324	87,80
zemřelí muži	16	12,20
zemřelé ženy	19	

Propuštěni/ počet pacientů /			
domů	zdr. zařízení	soc. zař.	
195	66	63	

Spolupráce s ostatními organizacemi

V ergoterapii pacienti vyrábějí výrobky z keramické hlíny. Pro vypálení v peci i pro nákup hlíny využíváme služeb Střediska volného času Sluníčko.

V rámci sociálních služeb spolupracujeme s Domem pečovatelské služby a se členy komunitního plánování.

Podle potřeby spolupracujeme s Technickými službami a vždy k naší spokojenosti. Při výpadku elektřiny nám například zapůjčují náhradní zdroj a v zimním období udržují průjezd kolem nemocnice.

Perspektiva zdravotnického zařízení

Rozsah poskytované zdravotní péče se nemění: 55 lůžek následné péče pro pojištěnce všech zdravotních pojišťoven České republiky a 4 lůžka sociální.

Vzhledem k demografickému vývoji společnosti předpokládáme nadále naplnění lůžek v naší Nemocnici následné péče. Poskytováním kvality služeb jsme schopni obstát v konkurenci obdobných zařízení.

Mgr. Bohuslava Kubátová, Dis. – ředitelka NNPsP

Seznam zkratek

NIS	Nemocniční informační systém
NNPsP	Nemocnice následné péče s poliklinikou